

ڈائریکٹرز رپورٹ

آپ کی کمپنی کے ڈائریکٹر انتہائی مسرت کے ساتھ کمپنی کی اڑتیسویں (38th) سالانہ رپورٹ بمعہ آڈٹ شدہ مالیاتی دستاویزات بابت مالی سال 30 ستمبر 2023 آپ کی خدمت میں پیش کر رہے ہیں۔

بنیادی افعال کار

بنیادی طور پر کمپنی چینی اور اس کی ذیلی مصنوعات بنانے اور انھیں فروخت کرنے کے کاروبار سے منسلک ہے، چینی کی ذیلی مصنوعات میں گنے کا پھوک اور راب شامل ہیں۔ کمپنی کی جانب سے گنے کے پھوک کو جلا کر بجلی پیدا کرنے کا ایک پلانٹ بھی نصب کیا گیا ہے تاکہ اس پلانٹ سے بجلی پیدا کرنے کے بعد فاضل بجلی کو قومی گرڈ میں شامل کیا جاسکے۔ مینوفیکچرنگ کی یہ سہولت ساگھڑ سندھڑی روڈ، دیہہ کہوڑ، ضلع ساگھڑ صوبہ سندھ میں واقع ہے۔

کاروباری نتائج اور ان کا جائزہ

2021 - 2022

2022 - 2023

15-11-2021

25-11-2022

آغاز برائے سیزن

19-03-2022

17-02-2023

اختتام برائے سیزن

125

85

گنے کی پسائی کا دورانیہ - دنوں میں

581,109.556

406,402.792

گنے کی پسائی کی مقدار - میٹرک ٹن میں

4,648.88

4,781.21

اوسط پومیہ پسائی - میٹرک ٹن میں

61,785.00

41,711.225

چینی کی پیداوار - میٹرک ٹن میں

10.635

10.263

سکروز کی ریکوری - فیصد میں

آپ کی کمپنی نے 406,402.792 میٹرک ٹن گنے کی پسائی کی جبکہ گزشتہ مالی سال کے دوران گنے کی پسائی کی مقدار 581,109.556 میٹرک ٹن تھی اور اس طرح پسائی کی مد میں 30.06% کی کمی درج کی گئی ہے، اسی طرح 41,711.25 میٹرک ٹن چینی پیدا کی گئی جو کہ گزشتہ مالی سال کے دوران پیدا کی جانے والی چینی 61,785.00 میٹرک ٹن کے مقابلے میں 32.49% کم رہی۔ کمپنی کی جانب سے زیر نظر راب کی پیداوار 21,300 میٹرک ٹن رہی جو کہ گزشتہ سال کی پیداوار 26,291.340 میٹرک ٹن کے مقابلے میں 19.37% کم ہے۔

گنے کی پسائی اور چینی کی پیداوار دونوں ہی کم رہے جس کی وجہ گزشتہ مالی سال کے مقابلے میں گنے کی فصل کی کم پیداوار تھی، اس کے علاوہ سکروز کی ریکوری بھی کم ہے کیونکہ جس علاقے سے گنے کی پیداوار حاصل کی جاتی ہے وہاں آلودہ پانی کھڑا ہوا اور گنے کی غیر مستقل پسائی کی وجہ سے گنے کی دستیابی بھی کم رہی۔ زیر نظر سیزن آپ کی کمپنی سمیت پوری صنعت میں گزشتہ مالی سال کے بچے ہوئے اسٹاک ساتھ شروع ہوا۔ صوبہ سندھ میں گنے کی پسائی کی کمی کے باعث گنے کی پسائی کا آغاز 10 سے 15 دن تاخیر کا شکار ہوئی۔

مالیاتی نتائج اور ان کا جائزہ

کمپنی کے اہم ترین مالیاتی نتائج بابت مالی سال 30 ستمبر 2023 کا خلاصہ بمعہ تقابلی جائزہ گزشتہ مالی سال ذیل میں پیش کیا جا رہا ہے:

2022	2023
70,466	132,451
68,857	27,568
1,609	104,883
0.13	8.78

منافع قبل از ٹیکس

ٹیکس

منافع بعد از ٹیکس

آمدن فی حصص بنیادی و تحلیلی (روپے)

دوران سال کمپنی کا منافع قبل از ٹیکس 132,451 ہزار روپے درج کیا گیا ہے جبکہ گزشتہ مالی سال کے دوران یہ منافع 70,466 ہزار روپے درج کیا گیا تھا۔ دوران سال ہم گئے کی پروکیورمنٹ کے سلسلے میں قرب و جوار کی ملوں کے مقابلے میں قیمتوں کی بخلی سطح کو قائم رکھنے میں کامیاب رہے، مگر گزشتہ مالی سال کے مقابلے اس سال گئے اور دیگر لاگت زیادہ تھی، آہستہ آہستہ قلیل المیعاد قرضوں پر انحصار کو کم کیا، تاہم ہماری جانب سے قلیل المیعاد کے قرضوں کی حدود میں گزشتہ مالی سال کے مقابلے تو وسیع حاصل کی گئی ہے اور مالی سال کے اختتام سے قبل ہی تمام قرضے چکا دیئے گئے، جس کے باعث تمویل لاگت میں کمی واقع ہوئی ہے اور دوسری جانب طویل المیعاد قرضوں کی بھی بتدریج ادائیگی کی گئی تاکہ پیداواری لاگت کو کم از کم کیا جاسکے اور فراط میں ہوشربا اضافے کے باوجود پیداواری لاگت کو کم از کم سطح پر رکھا گیا۔

چینی کی بہتر قیمت فروخت کی وجہ سے مقامی طور پر چینی کی قیمت فروخت گزشتہ مالی سال کے مقابلے میں 19.23% زائد رہی جبکہ چینی کی کل فروخت میں گزشتہ مالی سال کے مقابلے میں 16.32% کی کمی واقع ہوئی ہے۔ ذیلی مصنوعات یعنی کہ راب کی فروخت بلحاظ قدر 23.44% زائد رہی جس کے باعث کمپنی کے منافع پر مثبت اثرات مرتب ہوئے جبکہ گزشتہ مالی سال کے مقابلے میں راب کی فروخت بلحاظ حجم 19.37% کم رہی۔ حکومت کی جانب سے منظور شدہ کوٹے کے تحت چینی کی برآمدات کی وجہ سے کمپنی کو قدرے نفع حاصل ہوا ہے جس کے باعث کمپنی کے مالیاتی نتائج بہتر رہے ہیں۔

آڈیٹروں کی رپورٹ پر اظہار رائے

کمپنی کے قانونی آڈیٹروں کی جانب سے اپنی رپورٹ میں 18-2017 کے سیزن کیلئے 22 روپے فی من کے پرویژن کی عدم موجودگی سے متعلق تاکید اذکر کیا ہے۔ اس سلسلے میں ہم آپ کے گوش گزار کرنا چاہتے ہیں کہ آپ کی مالیاتی دستاویزات کو گنے کی قیمت 160 روپے فی 40 کلوگرام کی بنیاد پر تیار کیا گیا ہے اور ایسا کرنے میں معزز عدالت عالیہ کے عبوری حکم کو مدنظر رکھا گیا ہے جس میں تمام شراکت داروں کی رضامندی شامل تھی۔ ہم امید کرتے ہیں کہ شوگر کی صنعت کے دیگر گروں حالات کو مدنظر رکھتے ہوئے معزز عدالت عالیہ کی جانب سے حتمی فیصلہ کنسیڈٹ آرڈر کے مطابق ہی آئے گا۔

کارپوریٹ اور مالیاتی رپورٹنگ فریم ورک سے متعلق بیان

بورڈ آف ڈائریکٹرز اور کمپنی اس بارے میں پر عزم ہیں کہ کارپوریٹ مینجمنٹ کے سنہرے اصولوں کی مکمل پاسداری کی جائے اور شفافیت اور حقیقی معلومات کی فراہمی کو ممکن بنایا جائے۔ بورڈ اور کمپنی اپنی ذمہ داریوں کا بخوبی احساس کرتے ہیں اور ان کی جانب سے کمپنی کے تمام آپریشنز کی نگرانی کی جاتی ہے اور کمپنی کی کارکردگی کو مزید مضبوط بنانے کیلئے، معاملات کی صحت، جامعیت اور مالیاتی غیر مالیاتی دستاویزات کی تیاری میں شفافیت جیسے امور کی کڑی نگرانی کی جاتی ہے۔

☆ لسٹنگ قواعد کے عین مطابق کمپنی کی جانب سے کوڈ آف کارپوریٹ گورننس کی مکمل پاسداری کرتی ہے۔ اس سلسلے میں درج ذیل اہم بیانات پیش خدمت ہیں:

☆ مینجمنٹ کی جانب سے تیار شدہ مالیاتی دستاویزات کمپنی کے تمام امور، آپریشنز کے نتائج، ترسیل نقد رقوم اور حصص میں رد و بدل سے متعلق معاملات کی صحیح صحیح ترجمانی کرتی ہیں۔

☆ کمپنی کی جانب سے متعلقہ ریکارڈ کو باقاعدہ قواعد کے مطابق کھاتوں میں درج کیا گیا ہے۔

☆ تمام ترامالیاتی دستاویزات کی تیاری کے سلسلے میں مناسب محاسبی پالیسیوں پر عمل کیا گیا ہے، نیز تمام ترامالیاتی تخمینے معقول اور قرین قیاس ہیں۔

☆ مالیاتی دستاویزات کی تیاری کے سلسلے میں پاکستان میں مستعمل بین الاقوامی محاسبی معیارات کی مکمل پاسداری کی گئی ہے اور اس سلسلے میں کسی قسم کی کوئی روگردانی نہیں کی گئی۔

☆ اندرونی طور پر کنٹرول کا نظام انتہائی منظم اور جامع ہے اور اسے مؤثر انداز سے نافذ کیا گیا ہے اور اس پر مکمل نظر رکھی جاتی ہے۔

☆ ایسی کوئی وجہ نظر نہیں آتی جس کی بنیاد پر کمپنی کو ختم کرنے سے متعلق کوئی سوال پیدا ہوتا ہو کہ کمپنی اپنا وجود برقرار رکھ پائے۔

☆ قواعد میں مذکور کارپوریٹ گورننس کی بہترین پالیسیوں سے کوئی ایسا انحراف نہیں کیا گیا جو کہ قابل غور ہو۔

☆ کمپنی کے مالیاتی نتائج سے متعلق گزشتہ دس سال کی اہم معلومات کا خلاصہ رپورٹ ہذا کے ساتھ منسلک ہے۔

☆ قانوناً کمپنی کو کوئی قابل ذکر ادائیگیاں نہیں کرنا پڑیں ماسوائے ان ادائیگیوں کے جو کہ کاروبار میں معمول کا حصہ ہیں جیسا کہ ٹیکس، لیویز اور دیگر چارجز وغیرہ جن کا ذکر مالیاتی دستاویزات کے اندر متعلقہ نوٹس میں کیا جا چکا ہے۔

☆ تمام مستقل اور اہلیت کے حامل ملازمین کیلئے کمپنی میں ایک غیر فنانڈ شدہ گریجویٹ اسکیم جاری ہے اور اس کے علاوہ اہلیت پر پورے اترنے والے ملازمین کیلئے لیونکلیمنٹ اسکیم بھی موجود ہے جس کی ادائیگی ملازمین کو کمپنی سے ریٹائرمنٹ پر یا کمپنی چھوڑتے وقت کی جاتی ہے۔ تخمینے کی بنیاد پر ہر سال ذمہ داریوں سے نبرد آزما ہونے کی غرض سے پروویژن فراہم کیا جاتا ہے جس سے متعلق تمام تر معلومات کو رپورٹ ہذا کے نوٹس میں بیان کیا جا چکا ہے۔

☆ کمپنی کی بابت ترتیب حصص داری کی جدول کو بھی سالانہ رپورٹ کا حصہ بنایا گیا ہے۔

☆ لسٹڈ کمپنیز (کوڈ آف کارپوریٹ گورننس) ریگولیشنز 2019 کے مطابق کمپنی نے اس بات کو یقینی بنائے گی کہ بورڈ میں شامل تمام ڈائریکٹر ڈائریکٹر ٹریننگ پروگرام کے تحت سرٹیفیکیشن حاصل کر لیں۔ مالی سال کے آخر میں بورڈ کے سات ڈائریکٹر تصدیق شدہ ڈائریکٹر ہیں اور ایک ڈائریکٹر قواعد کے مطابق سرٹیفیکیشن سے مستثنیٰ ہے۔ اس کے بعد نئے منتخب ڈائریکٹر یعنی جناب غلام دستگیر راجڑ، جناب غلام حیدر، جناب ایم عبدالجبار اور جناب محمد قاسم سیکورٹیز اینڈ ایکسچینج کمیشن آف پاکستان کی جانب سے متعین کردہ انسٹیٹیوٹس / اداروں سے ڈائریکٹر ٹریننگ پروگرامز کے تحت اپنی تربیت مکمل کر چکے ہیں۔ حاجی خدا بخش راجڑ اپنی تعلیم اور تجربے کی بنیاد پر قواعد کے مطابق اس تربیت سے مستثنیٰ ہیں۔ مزید برآں، جناب محمود عالم اور محترمہ مصباح مقررہ وقت میں ڈائریکٹر ٹریننگ پروگرام کی تکمیل کر لیں گے جیسا کہ ریگولیشنز کے تحت اجازت دی گئی ہے، ان دونوں ڈائریکٹر کو 2023 کو منتخب کیا گیا تھا۔

☆ بورڈ کی جانب سے ہمہ وقت یہ کوششیں جاری رہتی ہیں کہ بورڈ اپنی اور اپنی کمیٹیوں کی کارکردگی میں بہتری پیدا کرے۔ بورڈ کی جانب سے کوڈ آف کارپوریٹ گورننس کے قواعد کے مطابق ایک ایسا نظام مرتب کیا گیا ہے جس کے تحت بورڈ اور اس کی کمیٹیوں کی کارکردگی کا سالانہ بنیادوں پر جائزہ لیا جاتا ہے۔ اس کے علاوہ کارپوریٹ گورننس کے میدان میں ہونے والی نئی تحقیق سے بھی بورڈ خود کو آگاہ رکھتا ہے تاکہ کمپنی بہترین روایات کی پاسداری کرتی رہے۔

☆ ہمارے بہترین علم کے مطابق کمپنی کے ڈائریکٹروں، چیف ایگزیکٹو اور ان کے ازواج اور نابالغ بچوں کی جانب سے دوا رن سال کمپنی کے حصص میں کسی قسم کی کوئی اور لین دین نہیں کیا گیا ہے۔

☆ کارپوریٹ گورننس کے سنہرے اصولوں کی پاسداری برائے لسڈ کمپنیز (کوڈ آف کارپوریٹ گورننس) ریگولیشنز 2019 سے متعلق ایک بیان بھی روپورٹ ہذا کے ساتھ منسلک ہے۔

کارپوریٹ گورننس اور کارپوریٹ گورننس کے سنہرے اصولوں کی پاسداری

اعلیٰ اخلاقی اقدار کی پاسداری کمپنی کی طویل تاریخ کا حصہ ہے اور مستقبل میں بھی ان سنہرے اصولوں پر عمل پیرا رہنے کیلئے کمپنی پر عزم ہے۔ بورڈ کی جانب سے مستقل بنیادوں پر اس سلسلے میں رہنمائی فراہم کی جاتی ہے کہ موجودہ نظام میں سقم تلاش کئے جائیں اور بورڈ پر ہی اس بات کی بنیادی ذمہ داری عائد ہوتی ہے کہ کمپنی کی مناسب سمت میں رہنمائی کرے اور اس کی سرگرمیوں کی کڑی نگرانی کرے۔ ان ذمہ داریوں میں کمپنی کے رسک کی نشاندہی کرنا اور انھیں قابو میں رکھنا، مینجمنٹ انفارمیشن سسٹم کو مربوط بنانا اور حصص داران تک صحیح اور درست معلومات کی فراہمی کو ممکن بنانا شامل ہیں۔

کمپنی کا کارپوریٹ گورننس اسٹرکچر آرٹیکلز آف ایسوسی ایشن کی بنیاد پر استوار ہے۔ اس کے علاوہ اس اسٹرکچر کو استوار کرنے میں دیگر قواعد و ضوابط کا لحاظ بھی رکھا گیا ہے جن کا اطلاق پاکستان اسٹاک ایکسچینج میں لسڈ کمپنیوں پر ہوتا ہے۔ اس نظام کو مزید مربوط بنانے کیلئے اندرونی نظام کا سہارا بھی لیا جاتا ہے جس میں رسک کی جانچ اور کنٹرول کا نظام، مروجہ قوانین کی پاسداری سے متعلق جانچ کا نظام اور کمپنی کا ضابطہ اخلاق شامل ہیں۔

ڈائریکٹروں کی تعداد

ڈائریکٹروں کی کل تعداد درج ذیل ہے:

بعد از انتخابات ڈائریکٹرز

قبل از انتخابات ڈائریکٹرز

بمطابق 2 نومبر 2023

بمطابق 30 ستمبر 2023

الف) حضرات چھ (6)

الف) حضرات سات (7)

ب) خاتون ایک (1)

ب) خاتون ایک (1)

بورڈ کا امتزاج

بورڈ کا امتزاج درج ذیل ہے:

ڈائریکٹرز کے انتخاب سے قبل بتاریخ 30 ستمبر 2023 بورڈ آف ڈائریکٹرز کا امتزاج درج ذیل ہے:

ڈائریکٹرز کے نام	عہدہ	اقسام
(1) جناب غلام دستگیر راجڑ	چیئرمین	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(2) جناب غلام حیدر	چیف ایگزیکٹو	انتظامی ڈائریکٹر
(3) حاجی خدا بخش راجڑ	انتظامی ڈائریکٹر	انتظامی ڈائریکٹر
(4) جناب ایم عبدالجبار	غیر جانبدار ڈائریکٹر	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(5) جناب رحیم بخش	غیر جانبدار ڈائریکٹر	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(6) جناب شاہد عزیز	ڈائریکٹر	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(7) جناب محمد قاسم	ڈائریکٹر	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(8) محترمہ نازیہ اعظم	غیر جانبدار ڈائریکٹر	غیر انتظامی ڈائریکٹر - خاتون

ڈائریکٹرز کے انتخابات کے بعد بتاریخ 2 نومبر 2023 بورڈ آف ڈائریکٹرز کا امتزاج درج ذیل ہے:

ڈائریکٹرز کے نام	عہدہ	اقسام
(1) جناب غلام دستگیر راجڑ	چیئر مین	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(2) جناب غلام حیدر	چیف ایگزیکٹو	انتظامی ڈائریکٹر
(3) حاجی خدا بخش راجڑ	انتظامی ڈائریکٹر	انتظامی ڈائریکٹر
(4) جناب ایم عبدالجبار	غیر جانبدار ڈائریکٹر	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(5) جناب محمود عالم	غیر جانبدار ڈائریکٹر	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(6) جناب محمد قاسم	ڈائریکٹر	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(7) محترمہ مصباح	ڈائریکٹر	غیر انتظامی ڈائریکٹر - خاتون

بورڈ کی کمیٹیاں

بورڈ کی جانب سے مندرج ذیل ممبران پر درج ذیل کمیٹیاں بنائیں گئی ہیں:

آڈٹ کمیٹی

ڈائریکٹرز کے نام	عہدہ	اقسام
(1) جناب رحیم بخش	چیئر مین	غیر جانبدار ڈائریکٹر
(2) جناب ایم عبدالجبار	ممبر	غیر جانبدار ڈائریکٹر
(3) جناب شاہد عزیز	ممبر	غیر انتظامی ڈائریکٹر

کمیٹی برائے انسانی وسائل و ادائیگیاں

ڈائریکٹرز کے نام	عہدہ	اقسام
(1) جناب رحیم بخش	چیئر مین	غیر جانبدار ڈائریکٹر
(2) جناب غلام حیدر	ممبر	انتظامی ڈائریکٹر
(3) جناب ایم عبدالجبار	ممبر	غیر جانبدار ڈائریکٹر

کمیٹی برائے انفارمیشن ٹیکنالوجی و اسٹیرنگ

ڈائریکٹرز کے نام	عہدہ	اقسام
(1) جناب غلام حیدر	چیئر مین	انتظامی ڈائریکٹر
(2) سید رحمان احمد ہاشمی	ممبر	چیف فنانشل آفیسر
(3) جناب شیراز خان	ممبر	مینجیر مینجمنٹ انفارمیشن سسٹم

کمیٹی برائے کارپوریٹ معاشرتی ذمہ داری

قسم	عہدہ	ڈائریکٹرز کے نام
غیر انتظامی ڈائریکٹر	چیئر مین	(1) جناب غلام دستگیر راجڑ
غیر انتظامی ڈائریکٹر	ممبر	(2) جناب محمد قاسم
آزاد ڈائریکٹر	ممبر	(3) محترمہ نازیہ اعظم
چیف فنانشل آفیسر - نمائندہ مینجمنٹ	ممبر	(4) سید ریحان احمد ہاشمی

کمیٹی برائے رسک مینجمنٹ

قسم	عہدہ	ڈائریکٹرز کے نام
غیر انتظامی ڈائریکٹر	چیئر مین	(1) جناب شاہد عزیز
انتظامی ڈائریکٹر	ممبر	(2) حاجی خدا بخش راجڑ
غیر انتظامی ڈائریکٹر	ممبر	(3) جناب غلام دستگیر راجڑ

بورڈ اور کمیٹیوں کے اجلاسوں میں بورڈ آف ڈائریکٹرز کی حاضری

بورڈ کے اجلاسوں میں ڈائریکٹرز کی حاضری

زیر نظر مالی سال کے دوران بورڈ کے چار اجلاس منعقد کئے گئے۔ ان اجلاسوں میں شرکت نہ کرنے والے ڈائریکٹروں کو رخصت دے دی گئی تھی۔
تمام ڈائریکٹروں کی فرداً فرداً حاضری ذیل میں پیش کی جا رہی ہے:

نمبر شمار	ممبران کے نام	عہدہ	ممبران کے دورانے میں منعقد کئے گئے کل اجلاس / اجلاسوں میں حاضری
1	جناب غلام دستگیر راجڑ	چیئر مین	3/4
2	جناب غلام حیدر	چیف ایگزیکٹو	3/4
3	حاجی خدا بخش راجڑ	ڈائریکٹر	4/4
4	جناب رحیم بخش	ڈائریکٹر	4/4
5	جناب شاہد عزیز	ڈائریکٹر	4/4
6	جناب ایم عبدالجبار	ڈائریکٹر	4/4
7	محترمہ نازیہ اعظم	ڈائریکٹر	4/4
8	جناب محمد قاسم	ڈائریکٹر	4/4

آڈٹ کمیٹی کے ممبران کی اجلاسوں میں حاضری

دوران سال آڈٹ کمیٹی کے پانچ اجلاس منعقد کئے گئے۔ ان اجلاسوں میں متعلقہ ممبران کی حاضری سے متعلق تفصیلات درج ذیل ہیں:

نمبر شمار	ممبران کے نام	عہدہ	ممبران کے دورانے میں منعقد کئے گئے کل اجلاس / اجلاسوں میں حاضری
1	جناب رحیم بخش	چئیر مین	5/5
2	جناب شاہد عزیز	ممبر	5/5
3	جناب ایم عبدالجبار	ممبر	5/5

انسانی وسائل و ادائیگیوں سے متعلق کمیٹی کے ممبران کی اجلاسوں میں شرکت

انسانی وسائل و ادائیگیوں سے متعلق کمیٹی کے سال کے دوران دو اجلاس منعقد کئے گئے۔ ان اجلاسوں میں متعلقہ ممبران کی حاضری سے متعلق تفصیلات درج ذیل ہیں:

نمبر شمار	ممبران کے نام	عہدہ	ممبران کے دورانے میں منعقد کئے گئے کل اجلاس / اجلاسوں میں حاضری
1	جناب رحیم بخش	چئیر مین	2/2
2	جناب غلام حیدر	ممبر	2/2
3	جناب ایم عبدالجبار	ممبر	2/2

انفارمیشن ٹیکنالوجی کمیٹی کے ممبران کی اجلاسوں میں شرکت

انفارمیشن ٹیکنالوجی کمیٹی کے دوران سال دو اجلاس منعقد کئے گئے۔ ان اجلاسوں میں متعلقہ ممبران کی حاضری سے متعلق تفصیلات درج ذیل ہیں:

نمبر شمار	ممبران کے نام	عہدہ	ممبران کے دورانے میں منعقد کئے گئے کل اجلاس / اجلاسوں میں حاضری
1	جناب غلام حیدر	چئیر مین	1/2
2	سید ریحان احمد ہاشمی	ممبر	2/2
3	جناب شیراز خان	ممبر	2/2

کمیٹی برائے کارپوریٹ معاشرتی ذمہ داری کے اجلاسوں میں ممبران کی شرکت

کارپوریٹ معاشرتی ذمہ داری کمیٹی کے دوران سال دو اجلاس منعقد کئے گئے۔ ان اجلاسوں میں متعلقہ ممبران کی حاضری سے متعلق تفصیلات درج ذیل ہیں:

نمبر شمار	ممبران کے نام	عہدہ	ممبران کے دورانے میں منعقد کئے گئے کل اجلاس / اجلاسوں میں حاضری
1	جناب غلام دستگیر راجڑ	چئیر مین	2/2
2	جناب محمد قاسم	ممبر	2/2
3	محترمہ نازیہ اعظم	ممبر	2/2
4	سید ریحان احمد ہاشمی	ممبر	2/2

کمپنی برائے رسک مینجمنٹ کے اجلاسوں میں ممبران کی شرکت

رسک مینجمنٹ کمیٹی کے سال کے دوران دو اجلاس منعقد کئے گئے۔ ان اجلاسوں میں متعلقہ ممبران کی حاضری سے متعلق تفصیلات درج ذیل ہیں:

نمبر شمار	ممبران کے نام	عہدہ	ممبران کے دورانے میں منعقد کئے گئے کل اجلاس / اجلاسوں میں حاضری
1	جناب شاہد عزیز	چیرمین	2/2
2	حاجی خدا بخش راجڑ	ممبر	2/2
3	جناب غلام دستگیر راجڑ	ممبر	2/2

بورڈ کی کارکردگی کی جانچ

کارپوریٹ گورننس کے ضوابط کے تحت بورڈ کی منظوری سے ایک خود احتسابی کا نظام عمل میں لایا گیا ہے تاکہ بورڈ اپنی کارکردگی کا جائزہ لے سکے۔ اس نظام کے تحت بورڈ، اس کے ڈائریکٹروں اور بورڈ کی کمیٹیوں کا بذریعہ مباحث، اور سوالات جائزہ لیا جاتا مقصود ہے، ان مباحث اور سوالات کی توجہ بنیادی طور پر بورڈ کے دائرہ کار، مقاصد، افعال، ذمہ داریوں، کمپنی کی کارکردگی اور مانیٹرنگ کے نظام کی جانب ہوگی۔ جانچ کے اس نظام کا مقصد مجموعی کارپوریٹ مقاصد، کمپنی کے گورننس اسٹرکچر، قوانین اور ضوابط بابت پاسداری، کمیونیکیشن و انفارمیشن، رسک مینجمنٹ حکمت عملی و منصوبہ بندی، پالیسیوں کا نفاذ اور تمام شراکت داروں کے ساتھ تعاون جیسے امور کو مد نظر رکھتے ہوئے بورڈ کی کارکردگی کا جانچا جائے۔

ڈائریکٹروں کی تربیت

کمپنی کوڈ آف کارپوریٹ گورننس کے تحت عائد اپنی ذمہ داریوں سے بخوبی واقف ہے۔ ایک باقاعدہ پروگرام مرتب کیا گیا ہے جس میں دیگر امور کے ساتھ ساتھ کمپنی کے ویشن، حکمت عملی، انتظامی ڈھانچے کردار و ذمہ داریوں اور کمپنیز ایکٹ، کوڈ آف کارپوریٹ گورننس اور دیگر مربوط قوانین جو پاکستان میں رائج ہیں کے تحت ڈائریکٹروں کو حاصل اختیارات پر بریفنگ دی جاتی ہے۔ مالی سال کے آخر میں بورڈ کے سات ڈائریکٹرز مصدقہ ڈائریکٹر ہیں اور ایک ڈائریکٹر قواعد کے مطابق سرٹیفیکیشن سے مستثنیٰ ہے۔ اس کے بعد، کمپنی کے نئے منتخب ڈائریکٹرز جو کہ 2 نومبر 2023 کو منتخب ہوئے، جس میں کمپنی کے ایک ڈائریکٹر مطلوبہ اہلیت کے حامل ہیں اس لئے وہ کارپوریٹ گورننس کے ضوابط کے تحت تربیتی پروگرام میں شرکت سے مستثنیٰ ہیں۔ ذیل میں ان ڈائریکٹروں کے نام دیئے جا رہے ہیں جو ڈائریکٹرز ٹریننگ پروگرام کے تحت باقاعدہ سند یافتہ ہیں یا انھیں اس پروگرام سے استثناء حاصل ہے:

- 1- جناب غلام دستگیر راجڑ سند یافتہ
- 2- جناب غلام حیدر سند یافتہ
- 3- جناب محمد قاسم سند یافتہ
- 4- جناب عبدالجبار سند یافتہ
- 5- حاجی خدا بخش راجڑ مستثنیٰ

علاوہ ازیں جناب محمود عالم اور محترمہ مصباح کا انتخاب 2 نومبر 2023 کو عمل میں لایا گیا، ان دونوں کی جانب سے قواعد کے تحت طے شدہ عرصے کے اندر اندر ڈائریکٹرز پروگرام کے تحت ٹریننگ مکمل کر لی جائے گی۔

چیف ایگزیکٹو کی کارکردگی کا جائزہ

ہر سال بورڈ کی جانب سے اہداف اور حکمت عملیوں کی ایک فہرست تیار کی جاتی ہے جسے کمپنی کے مشن کے عین مطابق مرتب کیا جاتا ہے۔ اس فہرست کے مرتب کئے جانے سے یہ جانچنا آسان ہو جاتا ہے کہ کمپنی کے تمام مقاصد فرداً فرداً کس طرح کمپنی کی نشوونما میں اپنا کردار ادا کر رہے ہیں۔ جن عناصر کی جانچ بہت ضروری ہے ان میں مشن سے وابستگی، قلیل المیعاد و طویل المیعاد مقاصد، طویل المدتی تناظر میں منفعت کو یقینی بنانا، گورننس کے اعلیٰ معیاروں کی پاسداری کرنا اور قواعد کے مطابق رپورٹنگ کرنا شامل ہیں۔ علاوہ ازیں، چیف ایگزیکٹو آفیسر کیلئے الگ سے ایک سوالنامہ برائے جانچ مرتب کیا گیا ہے تاکہ ان کی کارکردگی کا جائزہ لیا جاسکے۔ چیف ایگزیکٹو آفیسر کی کارکردگی کا جائزہ تمام ڈائریکٹرز کی جانب سے لیا جاتا ہے۔

چیرمین اور چیف ایگزیکٹو آفیسر کا کردار

چیرمین اور چیف ایگزیکٹو آفیسر کا عہدہ الگ الگ شخصیات کے پاس ہے جیسا کہ ان کی ذمہ داریاں نمایاں طور پر جدا جدا ہیں جن سے انھیں بوقت تعیناتی آگاہ کر دیا گیا ہے۔

بورڈ اور حصص داران کے ایماء پر چیرمین کمپنی کے نگران کی حیثیت کے حامل ہوتے ہیں۔ آپ ہی بورڈ آف ڈائریکٹرز کی سربراہی کرتے ہیں اور بورڈ کی جانب سے مؤثر کارکردگی کیے ضامن بھی آپ ہی ہوتے ہیں۔ چیرمین پر یہ ذمہ داری عائد ہوتی ہے کہ اس بات کو یقینی بنائیں کہ کاروبار ترقی کرے، کاروبار کو تحفظ فراہم کیا جائے اور کمپنی کی ساکھ اپنی جگہ برقرار رہے۔ چیرمین تمام اجلاسوں کے طریق کار اور کاروائی کی نگرانی بھی کرتا ہے، تمام مباحث میں رہنمائی فراہم کرتا ہے، اور فیصلہ سازی کے ساتھ ساتھ ممبران اور اسٹاف کے مابین تعلقات بہتر بنانے میں اپنا کردار ادا کرتا ہے۔

سی ای او پر بھاری ذمہ داری عائد ہوتی ہے کہ کمپنی کے ویژن، مشن اور اس کے طویل المیعاد مقاصد کے حصول کیلئے جدوجہد کرتے رہیں۔ آپ بورڈ اور کمپنی کی انتظامیہ کے مابین ایک رابطے کا کردار بھی ادا کرتے ہیں۔ سی ای او کمپنی کے روزمرہ کے معاملات کو دیکھنے کے بھی مجاز ہیں اور کمپنی کے طویل المیعاد مقاصد اور منصوبوں کو پایہ تکمیل تک پہنچانا بھی ان کے فرائض منصبی میں شامل ہیں۔ سی ای او ہی حصص داران، سرکاری اداروں اور عوام الناس کے سامنے کمپنی کی نمائندگی کرتے ہیں۔ فیصلہ سازی اور اہداف کے حصول کے سلسلے میں آپ ایک رہنما کی حیثیت رکھتے ہیں۔

محمول اندرونی مالیاتی کنٹرول

کمپنی کی انتظامیہ اس بات کی ذمہ دار ہے کہ اندرونی طور پر کنٹرول کا ایک مربوط نظام مرتب کرے اور طریق ہائے کار کی وضاحت کرے۔ اس وقت کمپنی میں اندرونی مالیاتی کنٹرول کا ایک جامع اور مؤثر نظام نافذ العمل ہے جس کے تحت رسک اور اس کی شدت کی نشاندہی کی جاتی ہے، جہاں ضرورت پیش آئے رسک کو کم کرنے کیلئے اقدامات وضع کئے جاتے ہیں اور اس بات کو یقینی بنایا جاتا ہے کہ کمپنی کے تمام امور میں انتظامیہ ان اقدامات کو مؤثر انداز سے اٹھارکھنے میں کوئی کسر نا چھوڑے۔

بورڈ کی جانب سے اندرونی کنٹرول بشمول مؤثر کارکردگی پر مجموعی انداز سے نظر رکھنا بھی بورڈ کی ذمہ داریوں میں شامل ہے۔ ان کنٹرولز کو باقاعدہ دستاویزی شکل دی جاتی ہے، ذمہ داریوں کا تعین کیا جاتا ہے اور پھر ان کی نگرانی کی جاتی ہے۔ اندرونی آڈٹ فنکشن انتظامیہ کو اس سلسلے میں بھی مشاورت دیتا ہے کہ کمپنی مالیاتی اور آپریشنل انفارمیشن سسٹم کو زیادہ قابل بھروسہ اور شفاف بنانے کیلئے، کمپنی کے آپریشنز کو مزید مؤثر بنانے کی غرض سے، کمپنی کے اثاثوں کو نقصانات سے محفوظ رکھنے کیلئے اور موجود قوانین کے ساتھ کمپنی کی پالیسیوں میں ہم آہنگی پیدا کرنے کیلئے کیا اقدامات اٹھائے جاسکتے ہیں۔

علاوہ ازیں، ڈائریکٹرز اس بات کی توثیق کرتے ہیں کہ کارپوریٹ گورننس کے اعلیٰ معیارات کی پاسداری کرتے ہوئے اندرونی مالیاتی کنٹرول سے متعلق جامع پالیسیوں اور طریق ہائے کار کی رعایت رکھتے ہوئے بورڈ کی جانب سے ایک مربوط نظام کی منظوری دی جا چکی ہے، یہ نظام کمپنی میں نافذ العمل ہے اور مؤثر انداز سے اس کی مسلسل نگرانی کی جاتی ہے۔

ایگزیکٹیو کے تعین کا معیار

لسٹنگ ریگولیشنز (رول بک) آف پاکستان اسٹاک ایکسچینج کی شق 5.6.4 کے تحت کمپنی کی جانب سے ایگزیکٹیو کے تعین کیلئے نظر ثانی کے بعد ایک معیار مقرر کر دیا گیا ہے تاکہ حصص کی خرید و فروخت سے متعلق کسی بھی ابہام کو رفع کیا جاسکے۔ ہر وہ شخص جس کی سالانہ بنیادی تنخواہ دوران سال 2400 ہزار سے تجاوز کر جائے کو ایگزیکٹیو مانا جائے گا۔

متعلقہ پارٹیوں سے لین دین

کوڈ آف کارپوریٹ گورننس کے اصولوں کے مطابق کمپنی پر لازم ہے کہ متعلقہ پارٹیوں سے لین دین کے معاملات کو آڈٹ کمیٹی کے سامنے پیش کرے اور آڈٹ کمیٹی کی سفارش کے ساتھ ان معاملات کو منظوری کیلئے بورڈ کے سامنے پیش کیا جاتا ہے۔ کمپنی کی جانب سے اس اصول کی پاسداری کو یقینی بنایا گیا ہے، متعلقہ پارٹیوں سے لین دین کے معاملے میں تمام معاملات کو آڈٹ کمیٹی کے سامنے پیش کیا گیا اور کمیٹی کی سفارش سے بورڈ کے سامنے منظوری کیلئے پیش کیا گیا اور بورڈ سے باقاعدہ ان کی منظوری حاصل کی گئی۔ لین دین کے یہ معاملات انٹرنیشنل فنانشل رپورٹنگ اسٹینڈرڈز (آئی ایف آر ایس) اور کمپنیز ایکٹ 2017 کے قواعد کے عین مطابق ہیں۔ کمپنی کی جانب سے اس قسم کے تمام معاملات کا باقاعدہ ریکارڈ رکھا جاتا ہے۔

چیف ایگزیکٹیو، ڈائریکٹروں اور ایگزیکٹیو کے مشاہرے

بورڈ ممبران کے مشاہرے کی منظوری بذات خود بورڈ سے ہی لی جاتی ہے۔ تاہم کوڈ آف کارپوریٹ گورننس کے مطابق، اس بات کو یقینی بنایا جاتا ہے کہ کوئی بھی ڈائریکٹر اپنے مشاہرے کے تعین میں مشاورت کا حصہ نہ ہو۔ زیر نظر مالی سال کے دوران کمپنی کے چیف ایگزیکٹیو، ڈائریکٹروں اور ایگزیکٹیو کے مشاہرے بشمول تمام سہولیات کے ضمن میں اوسطاً درج ذیل رقوم کو مالیاتی دستاویز کے نوٹس میں درج کیا جا چکا ہے۔ ڈائریکٹروں کے مشاہرے اور اجلاسوں میں شرکت کی فیس سے متعلق پالیسی بھی رپورٹ ہذا کے ساتھ منسلک ہے۔

لین دین کے دیگر معاملات

کمپنی نے معمول کے کاروباری معاملات کے تحت اہم انتظامی اشخاص اور متعلقہ پارٹیوں سے لین دین کے درج ذیل معاملات کئے ہیں۔ ذیل میں پیش کئے جانے والے معاملات معاشی اہمیت کے حامل ہیں اور ان معاملات کو معمول کے کاروباری معاملات کے تحت کیا گیا جنہیں مالیاتی دستاویز کے نوٹس میں درج کیا جا چکا ہے۔

اہم انتظامی شخصیات میں وہ افراد شامل ہیں جو کمپنی میں براہ راست یا بالواسطہ منصوبہ بندی کرنے، ہدایات دینے اور معاملات پر گرفت رکھنے کے عمل میں شریک ہیں۔

متعلقہ پارٹیوں جن کے ساتھ کمپنی کی جانب سے لین دین کے معاملات کئے گئے یا ان سے معاہدات کئے گئے یا جن کے ساتھ دوران سال کسی بھی قسم کا کوئی بندوبست کیا گیا ان کے نام بمعہ تعلق کی بنیاد کو بھی مالیاتی دستاویز کے متعلقہ نوٹس میں درج کیا جا چکا ہے۔ کمپنی کے ساتھ متعلقہ پارٹیوں کے لین دین کے معاملات معمول کی کاروباری روایات کے تحت شفافیت کے ساتھ کئے گئے۔

معاملات کی اہمیت کا تعین

بورڈ کی جانب سے کمپنی کی انتظامیہ کو اس بات کا مجاز بنایا گیا ہے کہ روزمرہ کے معاملات کے فیصلے کرنے میں خود مختار ہیں۔ تاہم منجمنٹ کی جانب سے اپنے اختیار کو استعمال کرتے وقت اہمیت کے قاعدے کو مد نظر رکھا جاتا ہے۔ معاملات کی اہمیت کا تعین ایک غیر معروضی عمل ہے اور اس سلسلے میں ایک سے دوسرے ادارے کے مابین تفاوت پایا جاتا ہے۔ معاملات طے کرنے کی مجازیت اور انتقال اختیار کی واضح طور پر تعریف کردی گئی ہے اور ان معاملات کیلئے کمپنی میں ایک واضح اور جامع نظام موجود ہے۔ کمپنی میں معاملات کی اہمیت کے تعین کیلئے ہر سال نظر ثانی کرنے کے بعد اس کی معقولیت کا تعین معروضی حالات کے تحت کیا جاتا ہے۔

انسانی وسائل کے بندوبست اور جانشینی سے متعلق منصوبہ بندی

انسانی وسائل کی منصوبہ بندی اور بندوبست کمپنی کی سینئر منجمنٹ کے نزدیک انتہائی اہمیت کی حامل ہے۔ بورڈ کی جانب سے ایک کمیٹی تشکیل دی گئی ہے جس کے ذمے اہم انتظامی عہدوں کیلئے افراد کی تعیناتی، جانچ، مشاہرے کا تعین اور جانشینی منصوبہ بندی ہے۔ یہ کمیٹی انسانی وسائل سے متعلق پالیسیوں اور طریق کار میں اصلاحات سے متعلق سفارشات پیش کرنے اور وقتاً فوقتاً جائزہ رپورٹ پیش کرنے کی بھی ذمہ دار ہے۔ کمپنی ایک بہتر تنظیمی کلچر پر یقین رکھتی ہے جہاں تمام ملازمین با اختیار ہوں اور کمپنی کے وژن اور اس کی اقدار سے گہرا لگاؤ رکھتے ہوں۔ انسانی وسائل کے بندوبست سے متعلق حکمت عملی کمپنی کی کاروباری حکمت عملی کا جزو لا ینفک ہے۔ کمپنی میں ایک ایسا کلچر موجود ہے جہاں لیڈرشپ کو پروان چڑھنے، خود احتسابی کی سوچ پیدا کرنے اور اجتماعی کوششیں کرنے کا جذبہ پیدا ہوتا ہے۔

کمپنی جانشینی کے ضمن میں ایک قدم آگے بڑھ کر اقدامات کرنے پر یقین رکھتی ہے۔ کمپنی ملازمین کو اس نیت سے منتخب کرتی ہے کہ ان کی تربیت کی جائے، انکی مہارتوں میں اضافہ کیا جائے، آگے بڑھنے کیلئے ان میں قابلیت پیدا کی جائے اور انھیں پہلے سے زیادہ بڑے چیلنج والی ذمہ داریاں سونپی جائیں۔ جانشینی کی پالیسی اس بات کو یقینی بناتی ہے کہ ملازمین مسلسل اپنی صلاحیتوں میں اضافہ کرتے رہیں اور ضرورت پڑنے پر ہمہ وقت ہر مشکل کردار ادا کرنے کیلئے تیار رہیں۔ کمپنی ایسے افراد کی ہمہ وقت تلاش میں رہتی ہے جو خود کو مہارت سازی کے عمل میں پیش پیش رکھتے ہیں تاکہ انھیں مستقبل میں زیادہ اہم ذمہ داریاں سونپی جاسکیں۔

مفادات کا کلکراؤ

کمپنی میں مفادات کے کلکراؤ پر مبنی تنازعات اور ممکنہ تنازعات سے نمٹنے کیلئے ایک حقیقی اور جامع پالیسی موجود ہے، نیز اس قسم کے اقدامات کئے جاتے ہیں کہ تنازعات کو پیدا ہونے سے روکا جاسکے، ممکنہ تنازعات کی نشاندہی کی جاسکے اور ان کی وجوہات کو تعین کیا جائے۔ کوئی بھی ملازم (بلا واسطہ یا بالواسطہ) منظوری کے بغیر کسی تھرڈ پارٹی کیلئے اپنی خدمات فراہم نہیں کر سکتا۔ ملازمین پر لازم ہے کہ ایسے تمام حالات سے کمپنی کو آگاہ کرے جن کی بنیاد پر کمپنی کے ساتھ مفادات کا کلکراؤ ہو یا پیدا ہو سکتا ہو اور اس سلسلے میں مشورہ یا رولنگ حاصل کرے۔ کمپنی کی یہ پالیسی ہے کہ فیصلے اس انداز سے کئے جائیں اور ہوتے ہوئے نظر بھی آئیں کہ ان میں معقولیت کا عنصر واضح ہو اور ان میں کسی قسم کا تعصب ناپایا جاتا ہو۔ کمپنی کی جانب سے تنازعات کی مانیٹرنگ کیلئے ایک باقاعدہ نظام نافذ العمل ہے۔

تمام ڈائریکٹروں پر لازم ہے کہ بورڈ کو لین دین کے اہم معاملات سے آگاہ رکھیں جن کی وجہ سے مفادات کا کلکراؤ ہو سکتا ہو تاکہ اس سلسلے میں بورڈ کی منظوری حاصل کی جاسکے۔ مفادات کے حامل ڈائریکٹر / ڈائریکٹر اس قسم کے بحث و مباحث میں حصہ نہیں لیتے نہ وہ اس سلسلے میں ووٹ دیتے ہیں۔ متعلقہ پارٹیوں کے ساتھ اس قسم کی لین دین کیلئے شفافیت کو ممکن بنانے کیلئے ہر ممکن اقدامات اٹھائے جاتے ہیں اور بورڈ سے منظوری حاصل کرنے کیلئے بورڈ کے

سامنے مکمل تفصیلات رکھی جاتی ہیں۔ علاوہ ازیں متعلقہ پارٹیوں کے ساتھ لین دین کے تمام معاملات کی تفصیلات کو مالیاتی دستاویزات کے متعلقہ نوٹس میں بھی درج کر دیا جاتا ہے۔

ماحولیات پر کمپنی کے کاروبار کا اثر

کمپنی کی یہ ذمہ داری ہے کہ ماحول کو صحت افزاء اور صاف رکھے۔ لہذا کمپنی کی جانب سے ہر ممکن کوشش کی گئی ہے کہ ماحول کو صاف ستھرا رکھا جائے اور اس سلسلے میں اس قسم کی آلات نصب کئے گئے ہیں جن کی بدولت آلودگی کو کم کرنے میں مدد ملتی ہے تاکہ کمپنی کے کاروباری افعال سے ماحولیات متاثر نہ ہو۔ کمپنی کی جانب سے کلکیشن یونٹس کا قیام عمل میں لایا گیا جو خارج شدہ پانی سے تیل یا گریس کو علیحدہ کرنے کا کام کرتے ہیں اور چینیوں پر رکھ کر جمع کرنے والے ایسے آلات نصب کئے گئے ہیں جن کی وجہ سے رکھ فضائی آلودگی کا باعث نہیں بنتی۔ نیز فضلے کیلئے ایک ٹریٹمنٹ پلانٹ کو مکمل کیا جا چکا ہے اور اسے اثاثوں شامل کیا جا چکا ہے۔ پانی کے مصارف میں خاطر خواہ کمی لائی گئی ہے، جس کیلئے امباکیشن وائرٹمبر پمپ کو مل ہاؤس میں بڑھایا جاتا ہے، ورنیکل کرسٹلائزر کیلئے کولنگ ٹاور کی ری ایکٹیویشن کرے تاکہ کرسٹلائزر کو کولنگ کیلئے پانی کی ری سائیکلنگ کی جاتی ہے۔ تازہ پانی کے استعمال کو کم از کم کیا جاتا ہے اور تازہ پانی کو صرف اس وقت زیر استعمال لایا جاتا ہے جب بخارات بن جانے کی وجہ سے پانی ضائع ہو جائے۔ خام پانی کی جگہ پروسس کیمیکلز کو کنڈنسیٹ پانی میں تیار کیا جاتا ہے۔

علاوہ ازیں، ہمارے ریورس اوسموس (RO) پلانٹس فیکٹری میں ہماری پانی کی ضروریات کو پورا کر رہے ہیں تاکہ میونسپل وائرٹسمپ پر ہمارا انحصار کم از کم ہو اور پاکستان میں پانی کی کمی کے مسئلے کو حل کرنے میں مدد ملے۔ کمپنی لائٹس کے لوڈ کو بھی کم کرنے پر کام کر رہی ہے، اولاً تمام لائٹس ہائی پریشر سوڈیم بلب والی تھیں، جن کو لائٹ ایمیننگ ڈائیوڈ (LED) سے تبدیل کرنے کا مرحلہ شروع ہو چکا ہے، تاکہ بجلی کی بچت ہو سکے۔ اب کئی مشینوں پر ویری اسٹبل فریکوئنسی ڈرائیوز (VFDs) کی تنصیب کی جا چکی ہے تاکہ توانائی کی بچت کیا جاسکے۔

سرمایہ کاروں کی شکایات اور مسائل

سرمایہ کاروں یا ممکنہ سرمایہ کاروں کو یہ مکمل سہولت فراہم کی جاتی ہے کہ وہ کمپنی کے کاروباری افعال سے متعلق معلومات اور اپنے حصص کے معاملات سے متعلق معاملات تک رسائی حاصل کر سکیں۔ اگر کسی بھی شخص کو معلومات درکار ہوں تو انھیں اس کا فوراً جواب مہیا کیا جاتا ہے اور شکایات کرنے کی صورت میں مروجہ قواعد کی روشنی میں فوری طور پر انکی شکایات کا ازالہ بھی کیا جاتا ہے۔

استحکام اور کارپوریٹ معاشرتی ذمہ داری

استحکام اور کارپوریٹ معاشرتی ذمہ داری سے متعلق رپورٹ کو اس رپورٹ ہذا کے ساتھ منسلک کر دیا گیا ہے۔

رسک مینجمنٹ اور حکمت عملی

کمپنی کی رسک مینجمنٹ حکمت عملی کی توجہ مکمل طور پر مالیاتی مارکیٹ کی بے یقینی اور اتار چڑھاؤ کی کیفیت پر مرکوز ہے اور اس حکمت عملی کا مظہر نظر یہی ہے کہ کمپنی کے کاروباری افعال سے پیدا ہونے والے نتائج سے منسلک رسک کو کم از کم سطح پر لایا جائے۔ کمپنی کی رسک مینجمنٹ پالیسی بنانے کا مقصد یہ ہے کہ کمپنی کو لاحق رسک کی نشاندہی کی جائے، ایسے رسک کا تجزیہ کیا جائے، رسک پر قابو پانے کیلئے مناسب تحدیدی اقدامات اٹھائے جائیں اور ان اقدامات پر مسلسل نظر رکھی جائے تاکہ ان کے مثبت اثرات مرتب ہوں۔ کمپنی رسک مینجمنٹ کے دائرہ کار کو مکمل طور پر مضبوط و مربوط بنانا اور اس پر کڑی نظر رکھنا مجموعی طور پر بورڈ آف ڈائریکٹرز کی ذمہ داری ہے۔ بورڈ اس بات کا بھی ذمہ دار ہے کہ کمپنی کی جانب سے رسک مینجمنٹ کی پالیسیوں کو مرتب کرے اور ان کی کڑی نگرانی کرے۔ کمپنی کے کاروباری افعال اور مارکیٹ میں آنے والی تبدیلیوں کے پیش نظر کمپنی کی رسک مینجمنٹ سے متعلق پالیسیوں اور نظام کی مستقل بنیادوں پر اصلاح کی جاتی ہے۔

کمپنی کی جانب سے درج ذیل امور کو رسک کے سلسلے میں اہم گردانہ جاتا ہے:

کاروباری افعال سے متعلق رسک

کاروباری افعال کارسک افعال کو متاثر کرنے سے متعلق ہے، خام مال کی ترسیل میں تعطل، توانائی کی ترسیل میں تعطل، افرادی قوت کی ترسیل میں رخنہ اور بالخصوص مہارت کے حامل انسانی وسائل کی کمی سے یہ رسک پیدا ہوتا ہے۔ کاروباری افعال سے متعلق رسک کو کم از کم سطح پر رکھنے کیلئے ضروری حکمت عملی مرتب کی گئی اور اس ضمن میں مستقل بنیادوں پر خاطر خواہ سرمایہ کاری بھی کی جاتی رہی ہے تاکہ پلانٹس کو بلا تعطل چلانے میں کسی قسم کی کوئی رکاوٹ پیدا نہ ہو۔ کمپنی ضرورت کے تحت گاہے بگاہے مرمت اور دیکھ بھال کے کام کرواتی رہتی ہے۔

مارکیٹ رسک

کمپنی کو خام مال کی قیمت سے متعلق کسی خاطر خواہ رسک کا سامنا نہیں ہے کیونکہ خام مال یعنی گنے کی قیمت بذات خود حکومت کی جانب سے ہی متعین کر دی جاتی ہے۔ البتہ خام مال کی بھاری قیمت کے اثرات سے نمٹنے کیلئے مناسب حکمت عملی کی منصوبہ بندی کرنے کے بعد ان پر عمل بھی شروع کر دیا جاتا ہے۔

غیر ملکی زرمبادلہ کا رسک

زیر نظر مالی سال کے اختتام پر کمپنی کو غیر ملکی زرمبادلہ کے رسک سے براہ راست کوئی واسطہ نہیں پڑا اور دوران سال کمپنی کو اس قسم کے رسک کا سامنا نہ رہا، جو کہ چینی کے درآمد کی وجہ سے تھا۔

قرضوں کا رسک

قرضوں سے متعلق رسک سے مراد وہ رسک ہے کہ کمپنی معاملات کرنے والی پارٹیوں کے ساتھ شرائط و ضوابط کے تحت قرضوں کے معاملات نمٹانے میں کامیاب نہ ہو پائے۔ فروختگی سے متعلق وصولیوں کے حصول سے متعلق رسک کو کم از کم کرنے کی غرض سے انتظامیہ کی جانب سے قرضوں کا جائزہ لیا جاتا ہے جس میں خریداری کی مالی حیثیت، ماضی کے تجربات اور دیگر عناصر کو ملحوظ خاطر رکھا جاتا ہے۔ فروختگی کی وصولیوں سے متعلق رسک کو کم از کم سطح پر رکھنے کی غرض سے انتظامیہ کی جانب سے قرض پر مال فروخت کرنے کیلئے انفرادی خریداروں کیلئے ایک حد مقرر کی گئی ہے اور اس قسم کے رسک سے نمٹنے کیلئے پیشگی رقوم حاصل کی جاتی ہیں یا پھر لیٹر آف کریڈٹ کے ذریعے مال فروخت کیا جاتا ہے یا پھر ناقابل وصول قرضوں کیلئے ایک معقول پروویژن بنایا جاتا ہے۔ کمپنی کے اندازوں کے مطابق فی الوقت کمپنی کو بڑے پیمانے پر جمع شدہ قرضوں کے رسک کا کئی سامنا نہیں ہے۔

لیکچو ڈیٹی رسک

لیکچو ڈیٹی رسک اس وقت پیدا ہوتا ہے جب کمپنی کے پاس نقد رقوم موجود نہ ہوں اور کمپنی اپنی ادائیگیاں کرنے سے قاصر رہے۔ لیکچو ڈیٹی رسک سے نمٹنے کیلئے کمپنی اپنے پاس خاطر خواہ نقد رقوم کا بندوبست کر کے رکھتی ہے اور اس بات کا بھی اہتمام کیا جاتا ہے ضرورت پڑنے پر قرض کے حصول کیلئے مناسب چینل دستیاب ہوں۔ سال کے اخیر میں کمپنی کے پاس قلیل المیعاد قرضوں کے حصول کیلئے ایسی سہولیات دستیاب ہیں جن سے اب تک فائدہ نہیں اٹھایا گیا اور اس کے علاوہ کمپنی کے پاس نقد رقوم اور بینک بیلنس بھی موجود ہے۔ انتظامیہ کے اندازوں کے مطابق فی الوقت کمپنی کو لیکچو ڈیٹی رسک کا سامنا نہیں ہے۔

سود سے متعلق رسک

سود سے متعلق رسک کا تعلق شرح سود میں اتار چڑھاؤ سے ہے جس کی وجہ سے مستقبل میں نقد رقوم کی ترسیل پر منفی اثرات مرتب ہو سکتے ہیں۔ کمپنی کو اس ضمن میں طویل المیعاد قرضوں اور قلیل المیعاد قرضوں کے سلسلے میں رسک کا سامنا رہتا ہے۔ کمپنی شرح سود میں اتار چڑھاؤ پر گہری نظر رکھتی ہے اور شرح سود سے متعلق رسک کو کم کرنے کیلئے قرضوں کے حصول کے سلسلے میں بہترین امتزاج مرتب کیا جاتا ہے۔

کیپٹل ریزرو

پراپرٹی، پلانٹ و دیگر آلات کی قدر کی تجدید کے بعد ہونے والے اضافے کو مالیاتی پوزیشن کی دستاویز میں بطور ایکٹیوٹی اور ایکٹیوٹی میں ردوبدل کی دستاویز میں بطور کیپٹل ریزرو ظاہر کیا گیا ہے جسے ایکٹیوٹی کا حصہ بنادیا گیا ہے۔ یہ اضافہ کیپٹل ریزرو ہے اس لئے کمپنیز ایکٹ 2017 کے سیکشن 241 کے تحت یہ اضافہ کمپنی کے حصص داران کے مابین تقسیم کیلئے دستیاب نہیں ہے۔

تقسیم منافع (ڈیویڈنڈ)

گزشتہ سال کے بڑے نقصانات کے بعد اس سال کم منافع ہونے کی وجہ سے، نقد رقوم کی ترسیل اور دیگر حالات کی وجہ سے بورڈ آف ڈائریکٹرز کی جانب سے مالی سال اختتامیہ 30 ستمبر 2023 کیلئے کسی بھی منافع کی تقسیم کی سفارش نہیں کی گئی۔

قومی خزانے میں کمپنی کا حصہ

وطن عزیز کی ترقی میں اپنا حصہ ملانے کیلئے کمپنی کی جانب سے قومی خزانے میں ٹیکسوں، ریٹس اور ڈیوٹی کی مددات میں رقوم جمع کرائی جاتی ہیں۔ زیر نظر مالی سال کے دوران کمپنی کی جانب سے ٹیکسوں، سیلز ٹیکس اور دیگر لیویز کی مددات میں 701,073 ہزار روپے قومی خزانے میں جمع کروائے گئے جبکہ گزشتہ سال اسی عرصے کے دوران انہی مددات میں کمپنی کی جانب سے 773,853 ہزار روپے قومی خزانے میں جمع کروائے گئے تھے۔

مابعد واقعات: انتخابات کے بعد بورڈ آف ڈائریکٹرز بورڈ امتزاج میں تبدیلی۔

مؤرخہ 2 نومبر 2023 کو منعقد کئے جانے والے غیر معمولی اجلاس عام میں کمپنی کے حصص داران کی جانب سے درج ذیل سات ڈائریکٹروں کو تین سال کے عرصے کیلئے منتخب کیا گیا ہے: (1) جناب غلام دستگیر راجڑ (2) حاجی خدا بخش راجڑ (3) جناب ایم عبدالجبار (4) جناب غلام حیدر (5) جناب محمد قاسم (6) جناب محمود عالم (7) محترمہ مصباح۔

بورڈ کی جانب سے 8 نومبر 2023 کو منعقد کئے جانے والے اپنے اجلاس میں جناب غلام دستگیر راجڑ کو بورڈ کا چیئر مین منتخب کیا گیا ہے اور بورڈ کی جانب سے جناب غلام حیدر کو کمپنی کا چیف ایگزیکٹو اور حاجی خدا بخش راجڑ کو ونگ ڈائریکٹر منتخب کیا گیا ہے یہ انتخابات اگلے تین سال کیلئے عمل میں لائے گئے ہیں جن کی مدت 4 نومبر 2023 سے شروع ہوتی ہے جو کہ کمپنی کے آرٹیکلز آف ایسوسی ایشن کی جانب سے مشاہرے اور شرائط و ضوابط کے تحت ہیں جن کی منظوری بورڈ کی جانب سے دی جا چکی ہے۔ لہذا 4 نومبر 2023 سے بورڈ آف ڈائریکٹرز کا نیا امتزاج ذیل میں پیش کیا جا رہا ہے:

ڈائریکٹروں کے نام	عہدہ	اقسام
(1) جناب غلام دستگیر راجڑ	چیئر مین	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(2) جناب غلام حیدر	چیف ایگزیکٹو	انتظامی ڈائریکٹر
(3) حاجی خدا بخش راجڑ	ایگزیکٹو ڈائریکٹر	انتظامی ڈائریکٹر
(4) جناب ایم عبدالجبار	غیر جانبدار ڈائریکٹر	غیر انتظامیہ ڈائریکٹر
(5) جناب محمود عالم	غیر جانبدار ڈائریکٹر	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(6) جناب محمد قاسم	ڈائریکٹر	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(7) محترمہ مصباح	ڈائریکٹر	غیر انتظامی ڈائریکٹر - خاتون

آڈٹ کمیٹی مابعد تشکیل نو

ڈائریکٹرز کے انتخاب کے بعد بورڈ کی جانب سے آڈٹ کمیٹی کی تشکیل نو کی گئی جس کی مدت 4 نومبر 2023 سے شروع ہوگی اور کوڈ آف کارپوریٹ گورننس کے ضوابط کے مطابق اس کی مدت تین سال تک ہے۔ لہذا، بورڈ کی جانب سے آڈٹ کمیٹی میں تین ممبران کو تعینات کیا گیا ہے جس کا امتزاج ذیل میں پیش کیا جا رہا ہے۔

ممبران کے نام	عہدہ	اقسام
(1) جناب ایم عبدالجبار	چیئر مین	غیر جانبدار ڈائریکٹر
(2) جناب محمد قاسم	ممبر	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(3) جناب محمود عالم	ممبر	غیر جانبدار ڈائریکٹر

انسانی وسائل و ادائیگیوں کی کمیٹی مابعد تشکیل نو

ڈائریکٹرز کے انتخابات کے بعد بورڈ کی جانب سے انسانی وسائل و ادائیگیوں کی کمیٹی کی تشکیل نو کی گئی ہے، کمیٹی کا انتخاب اگلے تین سال کیلئے کیا گیا ہے جس کا آغاز مورخہ 4 نومبر 2023 سے ہوگا جو کہ کوڈ آف کارپوریٹ گورننس کے قواعد کے عین مطابق ہے۔ لہذا بورڈ کی جانب سے انسانی وسائل و ادائیگیوں کی کمیٹی کیلئے تین ممبران کا انتخاب کیا گیا ہے جو کہ ذیل میں مذکور ہیں:

ممبران کے نام	عہدہ	اقسام
(1) جناب ایم عبدالجبار	چیئر مین	غیر جانبدار ڈائریکٹر
(2) جناب غلام حیدر	ممبر	انتظامی ڈائریکٹر
(3) محترمہ مصباح	ممبر	غیر انتظامی ڈائریکٹر

انفارمیشن ٹیکنالوجی و اسٹیرنگ کمیٹی مابعد تشکیل نو

ڈائریکٹرز کے انتخابات کے بعد بورڈ کی جانب سے انفارمیشن ٹیکنالوجی و اسٹیرنگ کمیٹی کی تشکیل نو کی گئی ہے، کمیٹی کا انتخاب اگلے تین سال کیلئے کیا گیا ہے جس کا آغاز مورخہ 4 نومبر 2023 سے ہوگا جو کہ کوڈ آف کارپوریٹ گورننس کے قواعد کے عین مطابق ہے۔ لہذا بورڈ کی جانب سے انفارمیشن ٹیکنالوجی و اسٹیرنگ کمیٹی کیلئے تین ممبران کا انتخاب کیا گیا ہے جو کہ ذیل میں مذکور ہیں:

ممبران کے نام	عہدہ	اقسام
(1) جناب غلام حیدر	چیئر مین	انتظامی ڈائریکٹر
(2) سید ریحان احمد ہاشمی	ممبر	چیف فنانشل آفیسر
(3) جناب شیراز خان	ممبر	مینجیر مینجمنٹ انفارمیشن سسٹم

کارپوریٹ معاشرتی ذمہ داری کی کمیٹی مابعد تشکیل نو

ڈائریکٹرز کے انتخابات کے بعد بورڈ کی جانب سے کارپوریٹ معاشرتی ذمہ داری کی کمیٹی کی تشکیل نو کی گئی ہے، کمیٹی کا انتخاب اگلے تین سال کیلئے کیا گیا ہے جس کا آغاز مورخہ 4 نومبر 2023 سے ہوگا جو کہ کوڈ آف کارپوریٹ گورننس کے قواعد کے عین مطابق ہے۔ لہذا بورڈ کی جانب سے کارپوریٹ معاشرتی ذمہ داری کی کمیٹی کیلئے چار ممبران کا انتخاب کیا گیا ہے جو کہ ذیل میں مذکور ہیں:

ممبران کے نام	عہدہ	اقسام
(1) جناب غلام ذنگیر راجڑ	چیئر مین	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(2) جناب محمد قاسم	ممبر	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(3) محترمہ مصباح	ممبر	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(4) سید ریحان احمد ہاشمی	ممبر	چیف فنانشل آفیسر - نمائندہ انتظامیہ

رسک مینجمنٹ کی کمیٹی مابعد تشکیل نو

ڈائریکٹرز کے انتخابات کے بعد بورڈ کی جانب سے رسک مینجمنٹ کی کمیٹی کی تشکیل نو کی گئی ہے، کمیٹی کا انتخاب اگلے تین سال کیلئے کیا گیا ہے جس کا آغاز مورخہ 4 نومبر 2023 سے ہوگا جو کہ کوڈ آف کارپوریٹ گورننس کے قواعد کے عین مطابق ہے۔ لہذا بورڈ کی جانب سے رسک مینجمنٹ کی کمیٹی کیلئے تین ممبران کا انتخاب کیا گیا ہے جو کہ ذیل میں مذکور ہیں:

ممبران کے نام	عہدہ	اقسام
(1) جناب محمود عالم	چیئر مین	غیر انتظامی ڈائریکٹر
(2) حاجی خدا بخش راجڑ	ممبر	انتظامی ڈائریکٹر
(3) جناب ایم عبد الجبار	ممبر	غیر جانبدار ڈائریکٹر

مستقبل کا جائزہ

کمپنی نے حکومت سندھ کی طرف سے اعلان کردہ کم از کم قیمت کے مطابق گنے کے کاشتکاروں کو گنے کی قیمتیں ادا کی ہیں، جو کہ گزشتہ سال (2022-23) کی کم از کم قیمت 302 روپے سے بڑھا کر مالی سال 2023-24 کیلئے 425 روپے کر دی گئی ہے یعنی گنے کی کم از کم قیمت میں 40.73% کا اضافہ کر دیا گیا ہے جس کے نتیجے میں پیداوار کی مجموعی لاگت میں اضافہ ہوا ہے۔ فی الحال چینی کی قیمت فروخت پیداواری لاگت کے مطابق نہیں ہے جس سے کمپنی اور مجموعی طور پر شوگر انڈسٹری کے منافع پر منفی اثرات مرتب ہونگے۔ ہم توقع کرتے ہیں کہ چینی کی قیمت فروخت کو پیداوار کی اوسط لاگت کے مطابق رہے گی تاکہ صنعت کو نقصان سے بچایا جاسکے۔

جیسا کہ پہلے بھی رپورٹ کیا جا چکا ہے، سبڈی سے متعلق صوبائی حکومت سے واجب الوصول رقم سے متعلق معاملے میں معزز عدالت عالیہ سندھ نے کمپنی کے حق میں فیصلہ دے دیا ہے اور حکومت سندھ کے فنانس ڈپارٹمنٹ کو ہدایات کے بعد معاملہ نمٹایا جا چکا ہے جس کے مطابق آئندہ بجٹ میں حکومت کی جانب سے ان رقم کو دوبارہ مختص کیا جائے گا اور اگلے مالی سال کی پہلی سہ ماہی میں یہ رقم شوگر ملز کو دے دی جائے گی، اس فیصلے سے کمپنی کی نقد رقم کی ترسیل پر مثبت اثرات مرتب ہونگے۔

کمپنی متعلقہ حکمت عملی پر عمل پیرا ہے اور ان حکمت عملیوں پر گاہے بگاہے نظر ثانی بھی کی جاتی ہے تاکہ کمپنی نشوونما اور ترقی کے راستے پر گامزن رہے۔ کمپنی کی توجہ پیداواری لاگت کو کم زکم رکھنے پر مرکوز ہے اور یہ ہدف جدید ٹیکنالوجی کے حصول، پرانی مشینوں کی تبدیلی، کام میں کم از کم تعطل، غیر معمولی ضیاع سے حفاظت، طریق کار میں اصلاحات، انرجی کی بچت، مختلف اقدامات اور مشینری کی تنصیب سے راب کی کھپت میں بچت جیسے اقدامات بروئے کار لائے جا رہے ہیں۔ انسانی وسائل کی صحت اور حفاظت کی یقینی بنانے کیلئے لازمی ہدایات اور ایس او پیز پر عمل کیا جاتا ہے۔ ہم اس بات سے پر امید ہیں کہ کمپنی کی کارکردگی برقرار رہے گی اور بلحاظ آمدن، منافع اور نقد رقم کی ترسیل میں مزید بہتری پیدا ہوگی۔

آڈیٹرز

موجودہ آڈیٹرز میسرز کریسٹن حیدر بھی اینڈ کمپنی چارٹرڈ اکاؤنٹنٹس آئس آف پاکستان منعقد کئے جانے والے سالانہ عام اجلاس تک ریٹائر ہونے جارہے ہیں اور انہوں نے اپنی اہلیت کی بنیاد پر ایک مرتبہ پھر اپنی خدمات کو پیش کرنے کا ارادہ ظاہر کیا ہے۔ کارپوریٹ گورننس کے قواعد کے تحت، آڈٹ کمیٹی کی جانب سے سفارش کے بعد بورڈ آف ڈائریکٹرز نے بھی انکی دوبارہ تعیناتی کی سفارش کر دی ہے کہ انہیں مالی سال 30 ستمبر 2024 کیلئے بطور کمپنی آڈیٹرز تعینات کر لیا جائے۔

اظہار تشکر

آپ کی کمپنی کے ڈائریکٹرز تمام منتظمین، افسران، اسٹاف ممبران اور دیگر ملازمین کی جانب سے کمپنی کے معاملات کو مستعد انداز سے چلانے کیلئے انکے اخلاص، ایمانداری اور محنت کیلئے تہہ دل سے ان کے مشکور ہیں۔ ڈائریکٹرز امید کرتے ہیں کہ مستقبل میں بھی میں ان کی جانب سے کمپنی پیداواریت میں اضافے کیلئے اسی جوش و جذبے کا مظاہرہ کیا جائے گا اور اللہ رب العزت کی رحمت ہمارے شامل حال رہے گی۔

نیز ڈائریکٹرز کمپنی کی بہبود اور ترقی کے ضمن میں تمام سرکاری عمال، بینکاروں اور غیر بینکاری مالیاتی اداروں، سپلائروں اور حصص داران کی جانب سے انکے تعاون اور حمایت کیلئے ان کے بھی بے حد مشکور ہیں۔

برائے منجانب بورڈ

غلام حیدر
چیف ایگزیکٹو آفیسر

غلام دستگیر راجڑ
چیرمین

کراچی: 18 دسمبر 2023ء